

**LA CONTABILIDAD FINANCIERA Y SU CONTRIBUCIÓN EN LA GESTIÓN EMPRESARIAL DE LAS  
PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS DEL PERÚ****FINANCIAL ACCOUNTING AND ITS CONTRIBUTION TO THE BUSINESS MANAGEMENT OF  
SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN PERU**

**ANA ISABEL GARCÍA ZAMBRANO** *Contador Público Colegiado, asesora independiente de  
empresas Lima-Perú, Universidad César Vallejo - Perú*

**YURI GAGARÍN GONZALES RENTERÍA** *Doctor en Contabilidad y Finanzas, Universidad Católica  
Los Ángeles de Chimbote – Perú, ORCID: ORCID: 0000-0002-6859-7996*

**VICTOR ALEJANDRO SÍCHEZ MUÑOZ** *Doctor en Contabilidad y Finanzas, Universidad Cesar  
Vallejo – Perú, vsichez68@hotmail.com – ORCID: 0000-0002-2288-9336*

**RESUMEN**

La contabilidad financiera elaborada en observancia de NIIFs, NICs y normas tributarias, proporcionan información suficiente, relevante y de calidad a la gestión empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú, situación que la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L no aprovecha a plenitud, generándose una serie de problemas por malas decisiones que se toman al no observar con diligencia estos resultados, el objetivo general es describir la contabilidad financiera y su contribución en la gestión empresarial de las pequeñas y medianas empresas, las teorías aplicadas fueron: teoría del patrimonio, de la información, de la agencia y la positiva, la investigación es aplicada, correlacional, de diseño no experimental y de corte transversal, la población y muestra fue de 12 colaboradores, la técnica fue la encuesta y la técnica de revisión bibliográfica, el instrumento el cuestionario y las fichas bibliográficas. Los resultados demostraron que la contabilidad financiera contribuye en la gestión empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú, cuando al registrar las operaciones, estas sean transparentes, con un adecuado control contable que permita la emisión de reportes confiables que, aplicándose en los procesos administrativos, permitan tomar mejores decisiones basados en el análisis de los datos obtenidos, cumpliendo objetivos, el crecimiento y el éxito de la empresa. Se concluyó que las operaciones contables deben garantizar la validez de los informes financieros para ser usados por la gerencia en la toma de decisiones estratégicas y operativas, reduciendo el riesgo empresarial y respondan a la visión, misión, objetivos y estrategias de la organización.

**Palabras claves:** Contabilidad financiera, control contable, diseño organizacional, gestión empresarial y planificación empresarial.

**ABSTRACT**

The financial accounting prepared in compliance with IFRSs, IASs and tax regulations, provide sufficient, relevant and quality information to the business management of small and medium-sized companies in Peru, a situation that the company Mi Deporte Perú E.I.R.L does not take full advantage of, generating a series of problems due to bad decisions that are made by not diligently observing these results, the general objective is to describe financial accounting and its contribution to the business management of small and medium-sized companies, the theories applied were: heritage theory, information, from the agency and the positive, the research is applied, correlational, non-experimental and cross-sectional design, the population and sample was 12 collaborators, the technique was the survey and the bibliographic review technique, the instrument was the questionnaire and bibliographic records. The results showed that financial accounting contributes to the business management of small and medium-sized companies in Peru, when registering operations, these are transparent, with adequate accounting control that allows the issuance of reliable reports that, applied in administrative processes. , allow better decisions to be made based on the analysis of the data obtained, meeting objectives, the growth and success of the company. It was concluded that accounting operations must guarantee the validity of financial reports to be used by management in making strategic and operational decisions, reducing business risk and responding to the vision, mission, objectives and strategies of the organization.

**Keywords:** Financial accounting, accounting control, organizational design, business management and business planning.

1. Introducción. La presente investigación cuyas variables son Contabilidad Financiera y Gestión Empresarial de las pequeñas y medianas empresas del sector comercial, revelan el problema que tienen estas unidades productivas a nivel mundial, considerando que son empresas muy versátiles, que desarrollan procesos pocos complejos y se insertan en las cadenas de comercialización de las grandes empresas, participando de manera indirecta de la economía global, debido a este nivel de desarrollo, es necesario que los empresarios y emprendedores se apoyen en la contabilidad financiera para el desarrollo de sus procesos gerenciales a fin de lograr resultados económicos y financieros sustentables y permanentes en el tiempo, la contabilidad financiera busca a través de sus principios como el devengado, la realización, la materialidad, la partida doble, entre otros y las Normas internacionales de información Financiera - NIIFs y Nics, armonizar los resultados de gestión de estas unidades empresariales, el no considerarlas generan un análisis distorsionado de la información económica y financiera con sesgos erróneos y falsos respecto a la estimación de los procesos financieros y sus resultados que se expresan en Estados Financieros erróneos, siendo el origen de los diversos problemas relacionados con la gestión, que afrontan estas empresas; desde sus inicios, las actividades comerciales procuraban generar ganancias, al mismo tiempo que suplir necesidades de la comunidad, es allí donde también nace la contabilidad financiera que sirve de apoyo a la gestión de los primeros empresarios del mundo (Elizalde & Pomaquero, 2018), para garantizar el crecimiento y desarrollo estratégico de las pequeñas y mediana empresas; el no respaldarse de la contabilidad financiera cuando muestra en los EEEF



la realidad de la empresa, llevarán a tomar malas decisiones sobre el futuro mediato de las empresas.

La contabilidad financiera en la gestión empresarial en las Pymes ha ido cambiando gradualmente al pasar el tiempo, las empresas pocas veces le dan la debida importancia a la información contable, no toman en cuenta que sus resultados va a permitir contar con una dirección competitiva, que busque la eficiencia, la productividad, su desarrollo y crecimiento sostenido en el tiempo, sin embargo, muchas veces se observan que fracasan y esto en muchos casos sucede porque no se le da la debida importancia a la Contabilidad Financiera como herramienta que ayuda al desarrollo de la gestión empresarial, concluyendo que con las observancia de los resultados de la Contabilidad Financiera, se construirá buenos procesos de gestión que aseguren una buena administración de la empresa, identificando en el momento preciso las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que puedan afectar a la empresa. Hoy en día, el problema de las Pymes persiste en Latinoamérica debido a que no se le da la debida importancia a los resultados que proporcionan la contabilidad financiera, que puede llevar a un equivocado razonamiento de la situación de la empresa y una mala toma de decisiones, limitando su crecimiento y desarrollo en el mercado donde opera, el no usar adecuadamente la información contable puede generar errores de planeación de actividades, de dirección y una incorrecta aplicación de métodos empresariales, convirtiéndose en un serio desafío para los gerentes y gestores de las empresas en latinoamericana, siendo necesario que se desarrollen y consoliden, para contribuir con el desarrollo de la sociedad y del país donde operan, el uso de la doble contabilidad, las malas prácticas empresariales, las infracciones por el incumplimiento de las normas, errores contables y tributarios, generan problemas financieros no presupuestados y alteran los resultados esperados de la empresa delimitando el desarrollo y crecimiento de las Pymes, (Flores, 2019), en consecuencia, la falta de transparencia y un inadecuado manejo gerencial, pueden impedir mejoras en la recuperación del actual entorno de los mercados financieros globales, las empresas Pymes latinoamericanas nuevamente afrontan estos retos en el que deben calcular, estudiar y mostrar con veracidad, sus Estados Financieros teniendo en cuenta como base a las NIIF, ya que estas se encuentran en constantes cambios y procesos de adaptación a la realidad de los negocios en cada uno de los Países, siendo necesario e importante la contabilidad financiera dentro del desarrollo de las Pymes, porque se encarga de suministrar información clara y precisa a través de los estados financieros para una buena toma de decisiones empresariales. En el Perú, el problema de las Pymes se basa en que la gestión empresarial esta desvinculada de la contabilidad financiera, generando procesos ineficientes que dificultan que la empresa se desarrolle y se posicione en el mercado local, según Gómez (2018), cuando la empresa no considera a la contabilidad financiera como una herramienta de gestión, va a terminar afectando su proceso de crecimiento y desarrollo, observándose que sus resultados no se toman en cuenta para el proceso de toma de decisiones, generando problemas de gestión en las pequeñas y medianas empresas comerciales en el Perú, este problema, tiene diversas implicancias negativas, como que la gestión busca reducir sus costos afectando la falta de seguridad laboral de sus trabajadores, limitando los derechos laborales básicos, como salarios justos, seguro de salud, protección social y acceso a beneficios como vacaciones y días feriados remunerados, el no observar a la contabilidad financiera como una herramienta de gestión de las empresas, generan en el mercado



informalidad, al no cumplir con las obligaciones fiscales y tributarias, en su búsqueda de reducir los costos y ofrecer precios más bajos que la competencia, llegan a generar una doble contabilidad, una real para los propietarios y otra ficticia para efectos tributarios, distorsionando la presencia de la empresa en el mercado, afectando negativamente a las Pymes con cierta formalidades, que registran todas sus operaciones contables y toman decisiones con los datos financieros que van generando; el no registrar todas las operaciones en la contabilidad, genera evasión de impuestos, reduce los ingresos fiscales, lo que también afecta la capacidad de ingreso y gastos del gobierno para invertir en infraestructura y servicios públicos que retorne en bien de las empresas y comunidad.

Se vienen incrementando el número de empresas pequeñas y medianas, debido a la amplitud del mercado local que tiene consumidores de productos ofrecidos por estas empresas, a su vez que se observa una competencia desleal, cuando las Pymes buscan reducir sus costos, acudiendo a la informalidad, practicando una doble contabilidad de registro de operaciones, o no registrado las mismas, a su vez vulnerando derechos de sus trabajadores, estos hechos generan una falsa expectativa de crecimiento y desarrollo, sobre todo en el sector comercial, estas empresas participan de manera formal e informal en la cadena productiva del país, a pesar de que la ley exige grados de formalidad, ellos ven la manera de evadir responsabilidades, no considerando sus operaciones reales y generando un doble contabilidad financiera, que afecta la gestión empresarial de las pymes, incurriendo en multas y sanciones que muchas veces suelen ser más onerosas que el propio ahorro que genera estos procesos informales, desvincular a la contabilidad Financiera con la gestión de las empresas, genera problemas en el proceso de toma de decisiones, que afectan a las Pymes comerciales, siendo necesario acciones y medidas correctivas de las empresas y de las autoridades, como la implementación de regulaciones más estrictas pero viables, la promoción de la formalización de las empresas y la educación sobre los beneficios de operar de manera legal y cumpliendo con todas las normativas. Además, se debe fortalecer la inspección y el control para garantizar el cumplimiento de las leyes tributarias, laborales entre otros, promoviendo la capacitación técnica para mejorar la calidad de las actividades comerciales, en beneficio de las empresas formales, al estado y a la sociedad en su conjunto.

**Formulación del problema:** ¿Cómo es la Contabilidad Financiera y su contribución en la Gestión Empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú: caso Mi Deporte Perú E.I.R.L. – Lima,2022?. **Justificación:** Es bien sabido que en el Perú existe mucha informalidad de las pequeñas y medianas empresas, desvinculando la contabilidad financiera y la gestión empresarial, esto lleva a que las cuentas contables no se ajusten a la realidad, creando una falsa expectativa de crecimiento de las empresas y no se desarrollen en el tiempo, generando problemas sociales y económicos a la sociedad, los resultados de la investigación, servirán de base para que nuevos investigadores profundicen en el estudio del tema propuesto. **Objetivo general:** Describir la Contabilidad Financiera y su contribución en la Gestión Empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú: caso Mi Deporte Perú E.I.R.L. - Lima, 2022. **Objetivos específicos:** Describir los factores relevantes de la contabilidad financiera y su contribución en la Planificación empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú, y proponer mejoras. Describir los factores relevantes de la contabilidad financiera y su contribución en el diseño organizacional



de las pequeñas y medianas empresas del Perú: caso Mi Deporte Perú E.I.R.L. - Lima, 2022. Describir comparativamente los factores relevantes de la contabilidad financiera y su contribución en la dirección empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú: caso Mi Deporte Perú E.I.R.L. - Lima, 2022.

2. Materiales y métodos. Por el nivel de la investigación es correlacional, fue de tipo aplicada, debido a la utilización de una metodología de acción dirigida a la obtención de resultados, ya que el propósito del estudio fue evidenciar en la aplicación de los conocimientos adquiridos vinculados con la contabilidad financiera y su contribución en la gestión empresarial de las PYMES del sector comercio en Jesús María. La población de la presente investigación estuvo conformada por los colaboradores, de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L. La muestra estuvo constituida por el titular gerente y los colaboradores de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L. Se usó la técnica de la encuesta. Se analizaron los datos usando el razonamiento deductivo e inductivo para explicar e interpretar los resultados y formular criterios, de acuerdo al proceso metodológico de la investigación, con la finalidad de obtener información precisa y relevante de los datos obtenidos en la investigación no experimental, de corte transversal y cualitativo, también se hizo una revisión Bibliográfica de los temas referidos a las variables estudiadas, se analizaron los antecedentes, teorías y bases teóricas relacionadas, para obtener resultados de la investigación, se realizaron encuestas a la población involucrada entre el titular gerente y colaboradores quienes respondieron el cuestionario dicotómico preparada para la investigación.

### 3. Resultados

Respecto al objetivo específico 1:

Describir los factores relevantes de la Contabilidad Financiera y su contribución en la Gestión Empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú, y proponer mejoras.

AUTOR (ES)	RESULTADOS
<b>Huaccha &amp; Retamoso (2022)</b>  (Contabilidad Financiera)	La investigación demostró que existe una correlación positiva perfecta con un p-valor = 0,943, donde se evidencia que la variable Gestión empresarial tiene una alta influencia en la variable contabilidad financiera de las MiPymes de fabricación de calzado Cerro Colorado, llegándose a demostrar que cada una de las hipótesis puestas a prueba, tienen una alta asociación, son positivas y verdaderas de las variables estudiadas.
<b>Sánchez (2019)</b>  (Contabilidad Financiera y Gestión Empresarial)	La investigadora demostró que los gestores de negocios no dan la debida importancia a los resultados de la contabilidad financiera expresado en los EEFF, por lo que, muchas de las decisiones tomadas no se alinean con los hallazgos contables, usan la contabilidad solo con fines tributarios y buscan cumplir con los límites exigidos por las normas tributarias. Además, no consideran los resultados financieros para hacer análisis y proyecciones financieras, muchas veces desaprovechando esta



---

información que es importante para decidir la vida de la empresa, la investigación mostró una correlación estadística de 0,924 entre la Contabilidad Financiera y la Gestión empresarial, respecto al Estado de Situación Financiera, este tiene una relación de 0,821 con la Gestión Empresarial; el Estado de Resultados se relaciona en 0,846 con la Gestión Empresarial y el Estado de Flujo de Efectivo se relaciona en 0,781 con la Gestión Empresarial, evidenciándose que el producto de estas relaciones generan información útil para que la gerencia tome las mejores decisiones y sea aprovechada por la gerencia.

---

**Pimentel (2022)**  
(Contabilidad  
Financiera y  
Gestión  
Empresarial)

Para los resultados, las hipótesis se probaron con la correlación de Pearson, con un nivel de confianza del 95% y aplicación de Chi cuadrado, lo que permitió validar las hipótesis alternas que se plantearon en la investigación. La relación de las variables estudiadas tiene una aprobación del (43%) respecto a que la contabilidad tiene influencia positiva y significativa en la gestión empresarial de las microempresas mineras en el norte chico.

---

**López (2018)**  
(Planeación  
estratégica)

Los resultados señalaron que las empresas no aplicaron correctamente en el proceso administrativo, la planeación estratégica como una ruta a seguir para lograr su desarrollo y orientar el cumplimiento de la misión, visión, metas para el logro de los objetivos estratégicos de crecimiento y posicionamiento de la empresa.

---

**Valvas (2023)**  
(diseño  
organizacional)

Los resultados de la estadística descriptiva demostraron que la empresa de Astilleros, tiene como fortaleza, los diseños de operatividad de las construcciones de las embarcaciones y de los demás servicios que brinda a los clientes, así mismo, la falta de una estructura o diseño organizacional, viene generando pérdida de tiempo de los servicios prestados, la falta de organización y de orden interno dentro de la empresa está generando debilidad interna.

---

**Fuente:** Elaboración propia a través de los antecedentes Nacionales, Regionales y Locales

### **Respecto al objetivo específico 2**

Describir los factores relevantes de la contabilidad financiera y su contribución en el diseño organizacional de las pequeñas y medianas empresas del Perú: caso Mi Deporte Perú E.I.R.L. - Lima, 2022.

**Encuesta de recolección de información.**



N°	PREGUNTAS	RESPUESTA	
		SI	NO
1	¿La empresa al registrar sus operaciones financieras, utiliza el criterio analítico?	X	
2	¿Los libros contables evidencian las operaciones comerciales?	X	
3	¿Las operaciones financieras reflejan la situación económica de la empresa aplicando ratios financieros?	X	
4	¿Considera que las operaciones contables son exactas?		X
5	¿El control adecuado garantiza la validez de las operaciones contables?	X	
6	¿Las operaciones sustentadas, garantizan Informes contables de calidad y exactitud?	X	
7	¿La gerencia siempre toma decisiones estratégicas?		X
8	¿Las decisiones operativas de la gestión dinamizan la contabilidad?	X	
9	¿Conoce los riesgos de las operaciones contables de la empresa?		X
10	¿Su misión fue enfocada en brindar un buen servicio a la sociedad – clientes?	X	
11	¿ La visión de la empresa es clara ?	X	
12	¿Los objetivos de la empresa son alcanzables y realizables?		X
13	¿El flujo de trabajo ayuda a optimizar y automatizar las tareas operativas?	X	
14	¿ Está de acuerdo con los niveles jerárquicos de la empresa ?	X	
15	¿ Las actividades de la empresa se agrupan para cumplir las tareas con eficacia y eficiencia ?		X
16	¿Las funciones encargadas a los empleados están segregados de acuerdo con sus atribuciones y competencias ?		X
17	¿La gestión de la gerencia empresarial obtiene buenos resultados?	X	
18	¿La dirección empresarial es eficiente y eficaz?	X	
19	¿ La función de la empresa es cubrir la demanda social y posicionamiento del mercado?	X	
20	¿Los servicios que brinda la empresa satisfacen las necesidades del mercado ?		X

Fuente: Elaboración propia en base al cuestionario aplicado al titular gerente y colaboradores de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L.

**Respecto al objetivo específico 3**

Describir comparativamente los factores relevantes de la contabilidad financiera y su contribución en la dirección empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú: caso Mi Deporte Perú E.I.R.L. - Lima, 2022.

<b>Elemento de comparación</b>	<b>Resultados del Objetivo específico 1</b>	<b>Resultados del Objetivo específico 2</b>	<b>Análisis y/o explicación</b>
<b>Registro de operaciones</b>	Según menciona Alvares (2017) (como citado en Vallejo-Macías y Zirufó, 2022), son ejecuciones que se realizan en la empresa para consignar los movimientos en base a las medidas regulatorias establecidas por el organismo superior de finanzas, de esta manera cumple con su obligación y con el plan general empresarial. (p.11)	El personal de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L., considera que, en los Registro de Operaciones, se cumplen oportunamente con aplicar el método analítico de control de la información contable, en el proceso de registro de las operaciones en los Libros contables, evaluando las diversas situaciones económicas de la empresa.	De la información analizada en función de los Registros de las operaciones económicas que se reflejan en la contabilidad de la empresa, se puede afirmar que la contabilidad actúa como un termómetro que indica cómo se va desarrollando el proceso de gestión de las pequeñas y medianas empresas y que actuando con responsabilidad en el registro oportuno en los libros contables con efecto tributario (RC y RV), efecto financiero y de control, además de a aplicar los procedimientos del consejo normativo de contabilidad, entre ellas las NICs y las NIIFs se lograran resultados fidedignos, confiable y relevantes.
<b>Control contable</b>	Según mencionan Vallejos-Macías y Zirufó (2022), es la medida adoptada por una empresa que conduce a una mayor eficiencia y cumplimiento en toda la organización y garantiza que los estados financieros sean precisos cuando se presentan a auditores, banqueros, inversores y otras partes interesadas. (p.8)	El personal de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L., considera parcialmente que en el Control contable, la exactitud de las operaciones contables no necesariamente se reflejan como ciertas, (pregunta 4) y además, el control contable puede garantizar la validez de las operaciones	Respecto al control contable se puede afirmar que, éste puede ser preventivo, de detección y correctivo, para lograr la exactitud y la validez de las operaciones contables para obtener informes financieros de calidad, en la empresa estudiada se considera que es necesario reforzar este proceso orientado a lograr una mayor eficiencia y cumplimiento para



	<p>Además, mencionan Vallejos-Macías y Zirufó (2022), que existen otros controles internos como a) los preventivos, b) de detección, tales como: supervisión de tareas, revisión de registros contables, auditorías de los sistemas contables y c) los controles internos correctivos.</p>	<p>económicas, finalmente, permiten la emisión de informes financieros de calidad que se necesita para que la gerencia tome decisiones a corto y mediano plazo.</p>	<p>garantizar que la información disponible cumpla con las normas de manera cuantitativa y cualitativa, para obtener los resultados esperados, en cada uno de los registros que aportan información para la determinación del devengado, la carga tributaria y los estados financieros que reflejen la situación real de las pequeñas y medianas empresas, esta información va a permitir que la gerencia use su sano juicio y de acuerdo a lo planificado estén en condiciones de tomar las mejores decisiones.</p>
<b>Información para la toma de decisiones</b>	<p>Para Guajardo &amp; Andrade (2008). proveen información útil para la oportuna toma de decisiones de los acreedores y accionistas de un negocio, así como de otros públicos interesados en la situación financiera de una organización, cuantifica los resultados (beneficios netos) de la empresa.</p> <p>Además, Guajardo &amp; Andrade (2008) la información que produce la contabilidad en un activo intangible para la empresa que potencia el negocio y transmite una buena imagen cuantitativa y cualitativa a los inversionistas, bancos y otros interesados.</p>	<p>El personal de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L., considera parcialmente que la Información para la toma de decisiones es importante y relevante, dado que depende del conjunto de las decisiones estratégicas e innovadoras que aplica la gerencia, además de las decisiones operativas que se gestionaron en el proceso de planeación y que buscan en todo momento la reducción de riesgos. (pregunta 7 y 9)</p>	<p>En este proceso se debe tomar en cuenta que toda información generada por la empresa debe ser confiable, oportuna, útil y debe estar disponible para ser usada por la gerencia en cada una de las decisiones que deba tomar, potenciando el negocio y transmitiendo una buena imagen de sus operaciones a los inversionistas, clientes, proveedores trabajadores y otros interesados, la gerencia al poseer información de calidad estará en condiciones de tomar decisiones estratégicas e innovadoras para cumplir las metas, la misión y la visión, las decisiones estratégicas y operativas que se tomen van a permitir reducir los niveles</p>



			de incertidumbre y riesgo en las pequeñas y medianas empresas.
<b>Planificación empresarial</b>	Para López (2018) La planificación empresarial identifica qué objetivos desea alcanzar la organización y cómo... .. suele ser escrito porque de esta forma es mucho más fácil comunicar los planes y discutirlos sin ambigüedades, se establecen objetivos, acciones concretas y directrices a seguir. (p .46)	El personal de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L., considera parcialmente que la Planificación empresarial es una herramienta de gerencia para lograr mejores resultados considerando la misión, visión, respecto a los objetivos empresariales se ha encontrado que no necesariamente en el corto plazo permiten la consolidación de su desarrollo integral que debe seguir la empresa. (pregunta 12)	La planificación empresarial es un proceso que toda empresa debe realizar, siendo necesario considerar los objetivos que se desean lograr en un periodo de tiempo determinado, usando procesos estratégicos consistentes y aprobados por la organización, esta herramienta gerencial contempla la misión, la visión y los objetivos de la empresa para lograr en el corto, mediano y largo plazo su cumplimiento, que deben ser alcanzados de acuerdo al plan estratégico de la empresa e implica el uso de los diversos recursos que posee la empresa, o la contratación de consultores externos para la planeación de todos los procesos operativos y estructurales de las pequeñas y medianas empresas.
<b>Diseño organizacional</b>	Para Parra y Liz (2009) El diseño organizacional contiene a la estructura empresarial, sumada a los siguientes parámetros o procesos: Agrupación y tamaño de las unidades; Sistemas de planificación y control, (normas, política, procedimientos); Proceso de toma de decisiones y	El personal de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L., considera parcialmente que el Diseño organizacional es un instrumento que permite la interacción de los aspectos funcionales de los colaboradores en función al Flujo de trabajo y la jerarquía	En esta etapa es necesario que la gerencia conozca toda la estructura operativa de la empresa para desarrollar las actividades con parámetros necesarios de agrupación de las actividades operativas en la ejecución de las diversas tareas, consideradas en el proceso de planificación, cumpliendo con todos los



	<p>centralización y descentralización. Se puede concluir que el diseño organizacional son las formas como se pueden agrupar las tarea, actividades y personas para desarrollar procesos de la organización con el objetivo de lograr la eficiencia y la efectividad.</p>	<p>empresarial; mientras que la agrupación de tareas y las funciones de los empleados algunas veces generan dificultades en su proceso de integración de los equipos de trabajo. Pregunta nro. 15 y 16).</p>	<p>procedimientos establecidos y se puedan reconocer en los procesos de control, esta agrupación de tareas, personas y actividades permiten a la empresa actuar con eficiencia calidad y efectividad, aquí se va apreciar cómo se maneja el flujo de trabajo, los niveles jerárquicos, la agrupación de las tareas y las funciones establecidas de la organización, todo este proceso responde a un correcto orden de los recursos y funciones que permitan lograr los objetivos de las pequeñas y medianas empresas.</p>
<b>Dirección empresarial</b>	<p>Según Moreno-Salamanca &amp; Pinzón (2020). Es el proceso formal de fijación de metas, planeación, integración de recursos, organización, implementación y control, estas actividades requieren tiempo y atención, funciona en un medio externo y subsistemas internos — metas y valores, técnicos, estructurales, psicosociales y toma de decisiones.</p> <p>además, Moreno-Salamanca &amp; Pinzón (2020). agrega que se necesita de procesos innovadores, que rompan los paradigmas</p>	<p>El personal de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L., considera parcialmente que la dirección empresarial debe trabajar el proceso de la planeación, considerando las metas a lograrse, siendo necesario la integración de los recursos de la organización, su implementación y control en todos los proceso administrativos, para un mejor desarrollo de la empresa, se ha observado que en función del Sistema de gestión empresarial, la Dirección eficiente y la función empresarial siempre cumplen este</p>	<p>La información disponible de la empresa, analizada bajo la dirección empresarial permite conocer cómo se desarrolla el proceso gerencial en las empresas considerando todas las actividades y la integración de recursos planificados, esta ejecución se desarrolla en el periodo económico contable y sus logros se van a expresar en los informes contables, se van a controlar y se van a comparar con las metas deseables, es necesario que los procesos sean innovadores y se eviten contingencias administrativas siendo necesario que la gerencia ejerza un liderazgo integral que permitan la ejecución con calidad de los procesos y</p>



	<p>tradicionales que inducen a cometer errores de gestión, un gerente innovador es hábil para manejar situaciones complicadas, mejorando los índices de productividad, con liderazgo integral del trabajo gerencial, entre ellas mejoras en la calidad del producto, clientes satisfechos, manejo de la responsabilidad social, protección al consumidor y cuidado del medio ambiente con responsabilidad social, buscando el crecimiento y sostenibilidad de la empresa en el tiempo.</p>	<p>propósito y que el proceso de solución de problemas muchas veces no logra su objetivo, observándose inconvenientes que generan conflictos entre la dirección, los trabajadores, los clientes y los proveedores, etc.</p>	<p>productos que ofrece la empresa, actuando con responsabilidad social que respondan a las necesidades de los Stakeholders y que garantice el desarrollo de la empresa, gestionándose globalmente los recursos productivos para la toma de decisiones que permitan lograr los objetivos de la empresa con eficiencia y eficacia.</p>
--	--	---	---

**Fuente:** Elaboración propia en base a los resultados comparables de los objetivos específicos 1 y 2.



#### **4. Discusión**

##### **Respecto al Objetivo específico 1**

Los factores relevantes de la Contabilidad Financiera son coincidentes con los de Huaccha y Retamoso (2022), cuando evidencian que la variable Contabilidad Financiera tiene una alta influencia en la variable gestión empresarial de las pequeñas y medianas empresas demostrándose una alta relación entre las variables estudiadas en la investigación y que las hipótesis puestas a prueba, muestran una alta asociación, son positivas y verdaderas, además Sánchez (2019) encontró que muchas empresas no consideran los resultados financieros proporcionados por la contabilidad para hacer análisis y proyecciones financieras, muchas veces desaprovechan la información contable para tomar las decisiones gerenciales que influyan en el desempeño y vida útil de la empresa, la investigación mostró una alta relación entre la Contabilidad Financiera y la Gestión Empresarial, siendo que la contabilidad financiera al elaborar el Estado de Situación Financiera esta se relaciona directamente con la Gestión empresarial cuando administran con responsabilidad los activos, pasivos y patrimonio de la empresa, además el Estado de Resultados genera información suficiente de ingresos costos y gastos para una mejor gestión empresarial, finalmente el flujo de efectivo muestra los niveles de desplazamiento del dinero en la organización, permitiendo un buen desempeño de la Gestión Empresarial, evidenciándose que el producto de estas, relaciones generan información útil para que la gerencia tome las mejores decisiones y sean aprovechados en beneficio de la empresa, finalmente López (2018) sostiene que es importante que las empresas apliquen correctamente el proceso administrativo como la planeación estratégica como modelo gerencial y que atienda los resultados de la contabilidad financiera para mejorar el proceso de toma de decisiones como ruta a seguir para lograr su desarrollo y orientar el cumplimiento de la misión, visión y posicionamiento de la empresa. Esto es coherentes con la Teoría de la información, desarrollada por Claude Shannon y el biólogo Warren Weaver (1949), citada por (Areitto y Areitto, 2009) cuando expresan que la información financiera contable siempre será útil para el desarrollo de una adecuada gestión, toma de decisiones y planificación empresarial que se adapte a las necesidades de la empresa y permitan evaluar el rendimiento y la posición financiera de la entidad.

##### **Respecto al objetivo específico 2**

Los resultados de la encuesta elaboradas según la dimensión Registro de Operaciones, Control contable e Información para la toma de decisiones se formularon 9 preguntas de las cuales el 66 % de las respuestas fueron afirmativas o estaban de acuerdo y el 34 % estaban en desacuerdo; en que es necesario que se registren las operaciones contables teniendo en cuenta un riguroso control de los documentos fuentes, en observancia de las NIC,s Y NIFF,s y los principios de contabilidad generalmente aceptados, existiendo similitud con lo expresado por Sánchez (2019), cuando explica que los resultados contables expresados en los EEFF permiten tomar mejores decisiones a la gerencia para lograr cumplir las metas , los objetivos y la misión de la organización, y también existe similitud con lo expresado por Huaccha & Retamoso (2022) cuando afirma que la gestión empresarial se verá altamente beneficiada con los resultados financieros de la contabilidad, para lograr una mejor Gestión de la organización empresarial en las Pymes, los resultados evidenciaron que existen una relación directa y significativa entre las variables estudiadas, por lo que se



concluye que, las variables están relacionadas y que el éxito de las empresas dependen de una buena organización empresarial, que permita lograr con transparencia los resultados de la contabilidad financiera, demostrando los logros obtenidos, asimismo el estudio evidenció que la contabilidad financiera es primordial para saber el estado de sus resultados a través de los estados financieros, para lograr mejores niveles de crecimiento y desarrollo de las empresas en el mercado, las mismas que deben contar con una adecuada organización empresarial. Además, existe similitud con la teoría de la información cuando se argumenta que las decisiones serán acertadas cuando se cuenta datos procesados siguiendo procesos estandarizados contables o administrativos, También tiene coincidencia con la teoría positiva de la contabilidad cuando se generan resultados estandarizados y estos permiten que la gestión se desarrolle económicamente y sin restricciones alineado a políticas de crecimiento de la empresa.

Los resultados de la encuesta elaboradas según las dimensiones Planificación empresarial, Diseño organizacional y Dirección empresarial se sustentan en la formulación de 11 preguntas, de las cuales el 64 % de las respuestas fueron afirmativas y el 36 % estaban en desacuerdo, de que las herramientas administrativas estudiadas tienen una relación directa con la contabilidad financiera, así tenemos que Pimentel (2022, demostró en su investigación que existe una alta relación entre las variable estudiadas, con un nivel de confianza del 95% y aplicación de Chi cuadrado, se validaron las hipótesis alternas que se plantearon en la investigación lográndose una aprobación del (43%) respecto a que la contabilidad tiene influencia positiva y significativa en la gestión empresarial de las microempresas mineras en el norte chico; así mismo, López (2018) en su investigación demostró que el grupo de empresas estudiadas no aplicaron correctamente las componentes del proceso administrativo como la planeación estratégica, la dirección y el control, como ruta a seguir para mejorar su posicionamiento orientado al cumplimiento de objetivos y metas para consolidar la misión, visión y el logro de los objetivos estratégicos de crecimiento y desarrollo de la empresa. Finalmente, Valvas (2023) después de aplicar su investigación a la empresa de Astilleros, demostró usando la estadística descriptiva, que la empresa tiene una serie de fortalezas y debilidades como el desarrollo de un adecuado proceso de diseño de operatividad de las construcciones de las embarcaciones que se articulan con los demás servicios que brinda a los clientes, así mismo, carecen de una buena estructura o diseño organizacional, haciendo que las actividades sean muy burocráticas, las que vienen generando pérdida de tiempo y de procesos de los servicios prestados, por debilidades de organización y de orden interno dentro de la empresa que está generando debilidad administrativa, exponiéndose a riesgos innecesarios que alteran su desarrollo y crecimiento.

### **Respecto al Objetivo específico 3**

#### **Respecto a los Registro de operaciones:**

Para Alvares (2017) (como citado en Vallejo-Macías y Zirufó, 2022), se trata de procesos establecidos para el correcto registro de las operaciones atendiendo a las normas contables y tributarias del país logrando que estos registros sea armonizados y respondan al cumplimiento de los principios contables cuyos resultados reflejen información cierta para ser sometida procesos de auditoria sin mayor dificultad, los Registros de las operaciones contables deben responder al desarrollo de las



actividades de cualitativas de la empresa, donde la contabilidad actúa como un termómetro que indica cómo se va desarrollando el proceso de gestión de las pequeñas y medianas empresas, siempre con el registro oportuno en los libros contables de todos los hechos económicos con efecto tributario (RC y RV), efecto financiero y de control, cuyos resultados sean fidedignos, confiable y relevantes.

**Respecto al Control contable:**

Los autores Vallejos-Macías y Zirufó (2022) el control contable es la medida administrativa y una política contable adoptada por las empresas para conducir a una mayor eficiencia y eficacia, el cumplimiento de las actividades en toda la organización para garantizar que los registros contable generen resultados financieros precisos y fehacientes, cuando son auditados o presentados a las partes interesadas como banqueros, inversores y otros; el control contable es importante cuando es a) los preventivos, b) de detección, tales como: supervisión de tareas, revisión de registros contables, auditorías de los sistemas contables y c) los controles internos correctivos para asegurar que los resultados contables permitan a la gerencia tomar las mejores decisiones.

**Respecto a la Información para la toma de decisiones:**

Los autores Guajardo & Andrade (2008). Una información de calidad y a tiempo permiten a los responsables de la gestión usarla para una oportuna toma de decisiones que afecten el desempeño y el futuro de la empresa y de los interesados como los acreedores, accionistas y otros, en la situación financiera y operativa de una empresa, cuando se cuantifica los resultados (beneficios netos) y se proyecta en el logro de sus objetivos en el corto, mediano y largo plazo. En este proceso se debe considerar que toda información generada por la empresa debe ser altamente confiable, oportuna, útil y debe estar disponible justo a tiempo para ser usada por la gerencia y permita tomar decisiones, potenciando el negocio y transmitiendo una buena imagen de sus operaciones a las partes interesados, la información de calidad estará en condiciones y será el insumo básico para una acertada toma de decisiones estratégicas e innovadoras para cumplir las metas, la misión y la visión, reduciendo los niveles de incertidumbre y riesgo a las que se exponen las pequeñas y medianas empresas.

**Respecto a la Planificación empresarial:**

López (2018) afirma que la planificación empresarial identifica qué objetivos desea alcanzar la organización y cómo, suele ser escrito porque de esta forma es mucho más fácil comunicar los planes y discutirlos sin ambigüedades, donde se establecen objetivos, acciones concretas y directrices a seguir, de esta manera se busca que la planificación empresarial como proceso de toda empresa, se capaz de orientar sus esfuerzo en función de lograr sus objetivos en un periodo de tiempo determinado y de acuerdo a lo previsto, valiéndose de procesos estratégicos consistentes, aprobados por la empresa y contemplando los objetivos, la misión, la visión se puedan lograr en el tiempo, su cumplimiento, los que deben lograrse de acuerdo al plan estratégico de la empresa que implica el uso de los recursos que esta posee, contratando consultores externos o capacitándose en temas de planeación de todos los procesos operativos y estructurales que se necesitan en las pequeñas y medianas empresas para desarrollarse, crecer y permanecer en el tiempo.

**Respecto al Diseño organizacional:**

Los autores Parra y Liz (2009) consideran que el diseño organizacional contiene las formas de la estructura empresarial, que la gerencia ha concebido, está constituido



por los parámetros o procesos administrativos como la agrupación y tamaño de las unidades ejecutores, el establecimiento de los sistemas de planificación y control que contemple las normas, políticas y procedimientos que se aplicaran, considerando los procesos integrales de la organización. Además, en el diseño organizacional, se debe considerar el proceso de establecer la estructura de una organización, incluyendo la definición de roles y responsabilidades, la jerarquía de autoridad y la forma en que se toman las decisiones. En resumen, se trata de cómo se organiza una empresa para alcanzar sus objetivos. La gerencia debe conocer toda la estructura operativa de la empresa para desarrollar las actividades con parámetros necesarios de agrupación de todas las actividades, en la ejecución de las diversas tareas, donde el proceso de planificación, debe cumplir con todos los procedimientos establecidos como el control, esta agrupación de tareas, personas y actividades permiten a la empresa actuar con eficiencia calidad y efectividad, en el manejo del flujo de trabajo, de los niveles jerárquicos, la agrupación de las tareas y funciones establecidas para la organización, que permitan lograr los objetivos estratégicos de las pequeñas y medianas empresas.

**Respecto a la Dirección empresarial:**

Los autores Moreno-Salamanca & Pinzón (2020), afirman que en el proceso formal de fijación de estrategias que aseguren una acertada dirección empresarial, es necesario considerar los procesos de planeación, de integración de recursos tangibles e intangibles, de manejo de la organización, implementación y control de metas, siendo necesario tiempo y dedicación para conocer el funcionamiento del entorno empresarial como los medios de afectación externa, subsistemas internos, de valores, de procesos técnicos, estructurales y psicosociales para desarrollar una acertada gestión, donde se puedan tomar las mejores decisiones para el sostenimiento de la empresa. En la dirección empresarial es importante el desarrollo de la gestión de la empresa con la finalidad de lograr sus objetivos y metas. Esto implica tomar decisiones estratégicas, establecer planes y políticas, asignar recursos y supervisar las operaciones diarias. En resumen, la dirección empresarial es el proceso de liderar y administrar una empresa de manera efectiva y eficiente, con procesos innovadores, que rompan modelos tradicionales que inducen a cometer errores de gestión, con habilidad para manejar situaciones complicadas, que mejoren los índices de productividad, con un liderazgo integral del trabajo gerencial, con la mejora continua de la calidad del producto, clientes satisfechos y con responsabilidad social, que protejan al consumidor y el cuidado del medio ambiente buscando el crecimiento y sostenibilidad de la empresa en el tiempo.

**5. Conclusiones****Respecto al objetivo específico N°1:**

Se concluye según los autores revisados, que los factores relevantes de la Contabilidad Financiera contribuyen con la Planificación Empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú, se desarrollan en función de los procesos que integran la contabilidad financiera siendo importantes y relevantes para que la gerencia aplique los procesos administrativos y se tomen siempre las mejores decisiones para lograr sus objetivos en función de que los registros de operaciones sean transparentes, exista un adecuado control contable, se disponga de información oportuna para la toma de decisiones, se desarrolle todas las etapas de la planificación empresarial, se elabore el diseño de la organización que se debe aplicar y se designe a los mejores responsables a cargo de la dirección empresarial para lograr los objetivos estratégicos trazados.

**Respecto al objetivo específico N°2:**

Se concluye que los factores relevantes de la contabilidad financiera contribuyen en el Diseño organizacional de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L con respecto a los registros de operaciones, se viene aplicando el método analítico para un correcto manejo de la información contable de acuerdo a la situación económica de la empresa; en el control contable muestra resultados parciales respecto a que la exactitud de las operaciones registradas no necesariamente se reflejan como ciertas, deben garantizar la validez de las operaciones y la emisión de Informes financieros de calidad, para la toma de decisiones estratégicas y decisiones operativas que permiten en todo momento la reducción de riesgos; el diseño organizacional debe responder a la visión, misión y objetivos trazados por la dirección, siendo necesario que considere el flujo de trabajo, la jerarquía empresarial, la agrupación de tareas y las funciones de la organización, finalmente, la dirección general debe considerar los sistemas de gestión empresarial, la dirección eficiente y la función empresarial que permitan en su conjunto la solución de problemas.

**Respecto al objetivo específico N°3:**

Se concluye después de la revisión de los antecedentes nacionales e internacionales y de la aplicación del cuestionario que se realizó al titular gerente y personal administrativos de la empresa Mi Deporte Perú E.I.R.L, y del análisis comparativo de los factores relevantes de la contabilidad financiera y su contribución en la dirección empresarial de la empresa en estudio, que los Registros de las operaciones que se reflejan en la contabilidad de la empresa se están desarrollando con cierta eficiencia y responsabilidad y se vienen aplicando los procedimientos del consejo normativo de contabilidad, para lograr resultados fidedignos, confiables y relevantes, además, el control contable responde a procesos preventivos, de detección y correctivos para lograr la exactitud y la validez de las operaciones contables para la obtención de Informes financieros de calidad, confiables, oportunas y útiles que se reflejan en los estados financieros y muestran la situación real de la empresa, dicha información debe permitir a la gerencia actuar de acuerdo a lo planificado y estar en condiciones de tomar las mejores decisiones estratégicas y operativas reduciendo los niveles de incertidumbre y riesgo, donde contemplando la misión, la visión y los objetivos, la empresa pueda lograr en el corto, mediano y largo plazo su cumplimiento, crecimiento y desarrollo de acuerdo al plan estratégico trazado que implique el uso de los recursos que posee, siendo necesario contar con una adecuada estructura operativa de la empresa que responda a los parámetros de agrupación de tareas, personas y actividades, actuando con eficiencia, calidad y efectividad, todo este proceso debe responder al uso de los recursos de la empresa, orientados a lograr los objetivos planeados por la gerencia, ejecutados en el periodo económico contable y expresados en los informes contables, de acuerdo con las metas planificada, con procesos innovadores que eviten contingencias administrativas y con una gerencia que ejerza un liderazgo integral en la empresa.

**Respecto al objetivo general**

De todo lo expresado se puede afirmar que la Contabilidad Financiera contribuye con el desarrollo de una buena Gestión Empresarial de las pequeñas y medianas empresas del Perú, para esto es necesario tener en cuenta que en la contabilidad financiera, el registro de las operaciones comerciales en los libros de contabilidad estén a tiempo para evitar contingencia tributarias, que el control contable sea exacto y valido para ser expresado en los informes financieros y sirva para que la gerencia



# ECT

Revista Científica Emprendimiento  
Científico Tecnológico

ISSN: 2810 – 8493

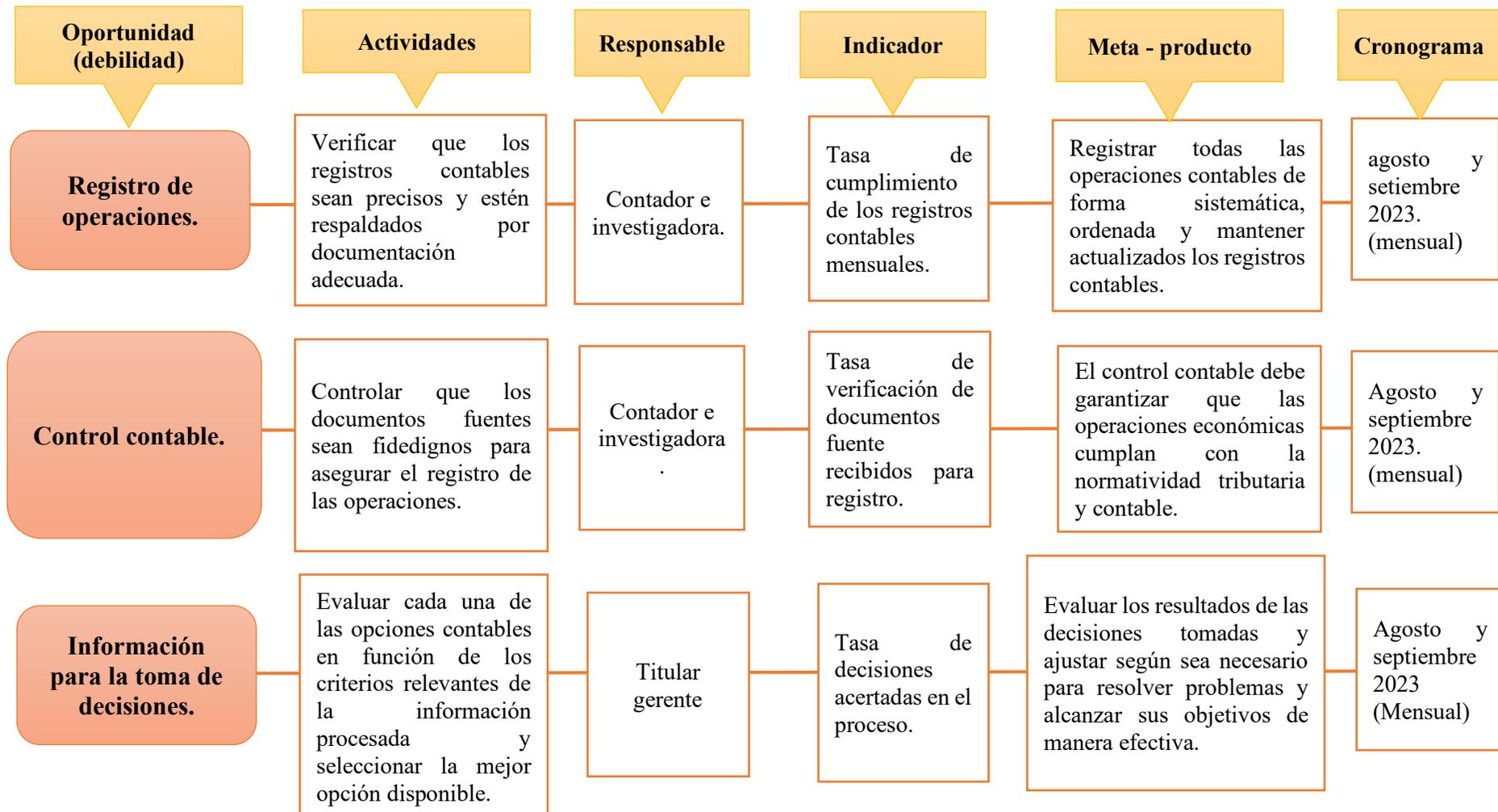
<https://revista.ectperu.org.pe/index.php/ect/index>

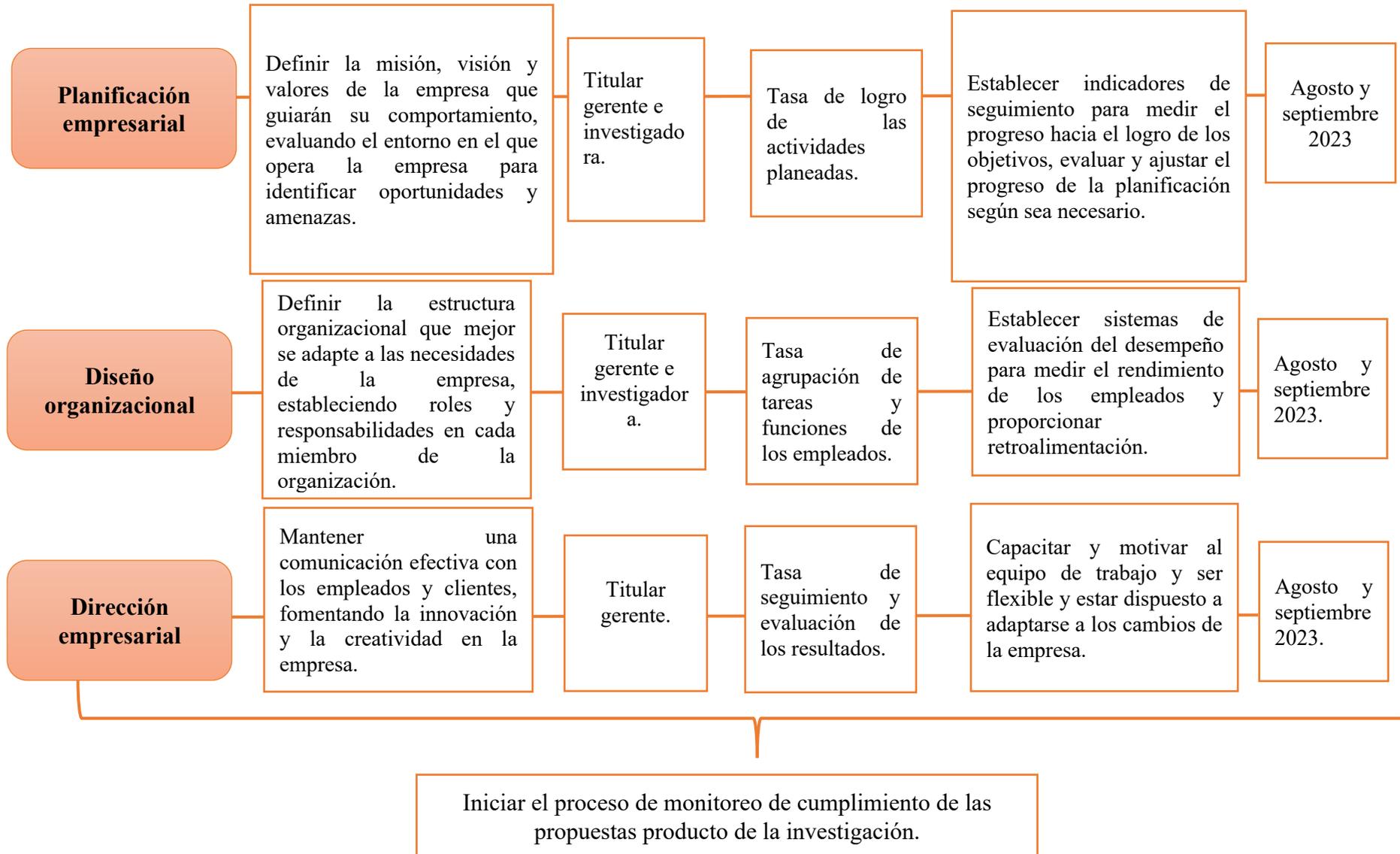
tome las mejores decisiones, planificando las actividades empresariales y no actuando al azar y que el diseño de la estructura de la empresa permita el desarrollo de las actividades operativas y que la dirección de la empresa sea especializada para aplicar todos los conocimientos y experiencias empresariales que aseguren su crecimiento, desarrollo y permanencia en el tiempo.



### PROPUESTA DE MEJORA

La propuesta de mejora para **Mi Deporte Perú E.I.R.L.**, en función de la Contabilidad Financiera y La Gestión Empresarial de acuerdo a los **Factores Relevantes** son:





**Referencias bibliográficas:**

- Areitto, G & Areitto, A. (2009). Información, informática e internet: del ordenador personal a la empresa 2.0. España. Editorial Visión Libros Calle San Benito 21 Local.
- Allcca, C., & Huallpa, C. (2020). *La gestión estratégica en el posicionamiento empresarial*. Alicia:  
[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UTPD\\_88ee7c53cdc3b2b5ef3182a6bbb1d03e](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UTPD_88ee7c53cdc3b2b5ef3182a6bbb1d03e)
- Barbei, A. & Bauchet, A. (2014). La teoría contable positiva: una revisión de sus bases teóricas y la contribución a la teoría general contable. ISSN 2545-7896.  
<https://www.econo.unlp.edu.ar/frontend/media/4/10904/d99bed26ab9e285eefca7d334325ead4.pdf>
- Bernal, C. (2006). Metodología de la investigación: para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. México. Editorial Pearson Educación.
- Castro, K. (2020). La Planificación Financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Bluecorp S.A. año 2022. Maestría en Finanzas y Economía Empresarial. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil. Ecuador.  
<http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/15613/1/T-UCSG-POS-MFEE-225.pdf>
- Collachagua, Y. (2020). *Contabilidad de Gestión y Rentabilidad en las Pequeñas Empresas de Telecomunicaciones, Huancayo 2019*. Facultad de Ciencias Administrativas y Contables. Universidad Peruana Los Andes.  
Huancayo. [https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3207/T037\\_43167582\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3207/T037_43167582_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Colque, V. (2022). *Gestión Financiera y la liquidez en el mercado los vencedores – San Juan de Lurigancho, Lima 2022*. Tesis de grado, Universidad Peruana de las Américas. Repositorio Dspace. <http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/123456789/3680>
- Cornejo, E. (2019). Alicia. Contabilidad financiera en la gestión empresarial en las empresas ferreteras del distrito El Tambo, 2019:



[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UNCP\\_a85a2500e7a2e7488576ba89f2b2f5ee](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UNCP_a85a2500e7a2e7488576ba89f2b2f5ee)

Das, E. (2023). *Derecho Empresarial esquematizado. 10a. ed. Sao Paulo editorial Saraiva Jur*

Elizalde, L. y Pomaquero, J. (2018): La contabilidad como una herramienta de gestión empresarial, *Revista Contribuciones a la Economía*, ISSN: 1696-8360. En línea:

<https://www.eumed.net/rev/ce/2018/1/contabilidad-gestion-empresarial.html/hdl.handle.net/20.500.11763/ce181contabilidad-gestion-empresarial>

Espinoza, N. (2022). *Contabilidad financiera y gerencial. Tomo I: conceptos fundamentales*. Santiago de Chile. Editorial Grupo de Editoriales Universitarias AUSJAL.

Flores, K. (2019). *Estrategias financieras para el desarrollo sostenible implementadas en las micro y pequeñas empresas de Latinoamérica. Una revisión sistemática de la literatura científica de los últimos 10 años*. Repositorio Universidad Privada del Norte. Recuperado de: <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/23717>

Gómez, E. (2018). *La informalidad de las pymes y su influencia en el empleo del Perú*. <http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/20.500.13084/2081>

Gonzalo, J. (2022). *Gestión de riesgo moral: Clave para la sostenibilidad*. Barcelona. Editorial: UOC

Guajardo, G. & Andrade, N. (2008). *Contabilidad financiera* (5ª ed.). McGRAW-HILL/ Interamericana Editores, S.A. DE C.V.

[https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24855w/Contabilidad\\_Financiera20.pdf](https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24855w/Contabilidad_Financiera20.pdf)

Holguín, W. & Estefano, M. (2023). *Gestión financiera y su incidencia en toma de decisiones de inversión a corto plazo en empresas de perfumería en la ciudad de Guayaquil*. Polo del conocimiento: <file:///C:/Users/WINDOWS%2010%20PRO/Downloads/5642-29324-2-PB.pdf>

Huaccha, R., & Retamoso, J. (2022). *Gestión por procesos y su influencia en la contabilidad financiera en las MiPymes de fabricación de calzado, Cerro Colorado - Arequipa 2021*. Tesis de grado, Universidad Tecnológica del Perú. Repositorio UTP. <https://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/6585>

López, P. (2018). *Planeación estratégica como apoyo a las mejores prácticas financieras en las medianas empresas “Financial Best Practice”*. Tesis para Licenciatura en Contaduría. Universidad Autónoma del Estado de México. Repositorio institucional UAEMex. <http://ri.uaemex.mx/handle/20.500.11799/94718>



- Mallo, C. & Rocafort, A. (2014). *Contabilidad de Dirección para la Toma de Decisiones. Contabilidad de Gestión y de Costos*. Barcelona. Ed: Profit Editorial.
- Marcillo, D. & Anchundia, M. (2022). *Procesos Contables Y Su Influencia En La Gestión Económica-Financiera De La Asociación El Sombrero Machalilla*: Licenciada en contabilidad y auditoría. Repositorio digital Unesum.  
<http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/4657>
- Martínez, C. (2012). *Administración y Planificación del tiempo*. Madrid. Ed: Díaz de Santos
- Moreno-Salamanca, A. & Pinzón, C. (2020). *Dirección Empresarial ¿Cómo navegar en tiempos de crisis?* Colombia. Editorial La Sabana.
- Neubert, M (2023). Guía Breve y Sencilla Para Utilizar el Estudio de Casos Como Método de Investigación (28 de marzo de 2023). Libros a pedido, 2023, ISBN: 9788411238465, disponible en SSRN: <https://ssrn.com/abstract=4403479>
- Osorio, J. (2021). Ejecución presupuestal y su relación con la contabilidad financiera en una entidad del sector público, año 2021. Alicia:  
[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_36b662312339f946284abd4ab387e85b](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_36b662312339f946284abd4ab387e85b)
- Parra, C. y Liz, A. (2009) *La estructura organizacional y el diseño organizacional, una revisión bibliográfica, Gestión y Sociedad* : No. 2 , Artículo 12.  
Disponible en:  
<https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1033&context=gs>
- Pereira, T., Gondim, R., Barreto, L., Silova, F., Franco, J., Costa, K., Alves, P. E., Duarte, M. d., Silva, M. H., Barbalho, L. E., Batista, K. C., & Faustino, Á. d. *La Contabilidad de Gestión y su importancia para la toma de decisiones en las organizaciones: Un análisis cualitativo*. Investigación, Sociedad y desarrollo :  
<https://rsdjournal.org/index.php/rsd/article/view/17724>
- Pimentel, D. (2022). *La contabilidad y su importancia en gestión financiera en microempresas mineras del norte chico 2021*. Título de contador público, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Repositorio UNJFSC.  
<https://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/20.500.14067/6763>



- Ramírez, A (2016). La investigación cualitativa y su relación con la comprensión de la subjetividad. *Rev. Humanismo y Sociedad*, 4(2). <https://doi.org/10.22209/rhs.v4n2a02>
- Rodríguez, M., & Mendivelso, F. (2018). Diseño de investigación de corte transversal. *Revista Médica Sanitas*, Vol. 21 N° 3, 141-147. Recuperado a partir de [//revistas.unisanitas.edu.co/index.php/rms/article/view/368](http://revistas.unisanitas.edu.co/index.php/rms/article/view/368)
- Ruíz, Y. (2022). *Gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones en la empresa San José Contratistas SAC, 2021*. Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas. Universidad Nacional de Cajamarca. <https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/5620/TESIS%20-%20YESSIKA%20RUIZ%20HUANCA-2023.pdf?sequence=1>
- Sánchez, E. (2019). *Contabilidad financiera en la gestión empresarial en las empresas ferreteras del distrito El Tambo, 2019*. Tesis de grado, Universidad Nacional del Centro del Perú. Repositorio UNCP. <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/8138>
- Tamayo, M. (2004). *El proceso de la investigación científica*. 4a. ed. México. Editorial. Limusa
- Tamayo, M. (2008). *El Proceso de la Investigación Científica*. México. Ed: Limusa
- Universidad Católica los Ángeles de Chimbote-Uladech (2023). *Reglamento de integridad Científica*. <https://www.uladech.edu.pe/la-universidad/transparencia/?search=REGLAMENTO+DE+INTEGRIDAD+CIENTIFI CA&lang=1&id=1&id=2#>
- Valvas, E. (2023). *La percepción del diseño organizacional de la empresa de Astilleros Luguensi E.I.R.L., Chimbote, 2020*. Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/33618>
- Vallejo, N. & Zirufó, B. (2022). *Proceso contable y su influencia en la toma de decisiones de la Empresa Frenos Vasa, Portoviejo 2020* (69ª ed.). *Revista Polo del conocimiento*. <file:///C:/Users/WINDOWS%2010%20PRO/Downloads/3837-20385-3-PB.pdf>
- Yuni, J. & Urbano, C. (2006). *Técnicas para investigar: Recursos metodológicos para la preparación de proyectos de investigación*. 2ª. ed. Córdoba Argentina. Editorial Brujas. ISBN 987-591-020-1.



ECT

Revista Científica Emprendimiento  
Científico Tecnológico

ISSN: 2810 – 8493

<https://revista.ectperu.org.pe/index.php/ect/index>

Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2023). *Modelo De Gestión Financiera Y Toma De Decisiones En Las Medianas Empresas, Análisis De Estudios Previos*. Revista Compendium:

<http://www.revistas.espol.edu.ec/index.php/compendium/article/view/1176>